

КСВ в России. Итоги, планы, перспективы

2018 год для компании КСВ в России был полон знаковых событий и важных перемен. Во-первых, дальнейшее внедрение и расширение программы локализации производств концерна в России, окончание строительства собственного производственного комплекса ООО «КСВ» в Москве, а также смена генерального директора российского дочернего предприятия.

Вопросы об итогах работы, планах и перспективах мы задали новому руководителю компании Добродееву Андрею Викторовичу.





Андрей Викторович, когда и в связи с чем произошла смена руководства?

Генеральным директором ООО «КСБ» я официально являюсь с 1 сентября 2018 г. Решение со стороны концерна KSB в Германии было не спонтанным, передача дел велась в плановом порядке с апреля этого года. Мой предшественник и бывший руководитель г-н Юрген Занд после 14-летнего руководства ООО «КСБ» принял решение вернуться в Германию для работы в должности вице-президента Сервисного подразделения KSB SE & Co. KGaA. Я работаю в компании KSB почти 25 лет. За время своей карьеры отвечал за продажи насосного оборудования и трубопроводной арматуры для промышленных предприятий, в том числе нефтегазового и нефтехимического комплекса, а также горно-обогатительных комбинатов, руководил службой сервиса и производственным подразделением, долгие годы исполнял обязанности заместителя генерального директора.

Как Вы оцениваете итоги работы за текущий год, каких результатов удалось достичь?

Одним из главных достижений этого года мы считаем, безусловно, окончание строительства собственного производственного комплекса ООО «КСБ» на территории Новой Москвы. Сейчас завершается процесс согласования и получения разрешения на ввод в эксплуатацию, и в самое ближайшее время мы планируем переезд и перенос производственных мощностей. Производственный комплекс включает сборочно-производственную площадку с испытательным стендом, логистический, сервисный и учебный центры, складские помещения и административно-офисное здание. Наш новый сервисный центр на его территории имеет полное техническое оснащение для обслуживания всех типов насосов. Готовится склад стандартной продукции и склад запасных частей. Есть станочный парк для механической обработки насосных частей, а также



сборочный цех, где будет осуществляться агрегатирование насосного оборудования и сборка станций повышения давления и пожаротушения. Испытательный стенд позволит нам в перспективе тестировать произведенные насосы мощностью до 250 кВт. Данный инвестиционный проект позволит компании KSB повысить эффективность и увеличить мощности локального производства, в том числе расширить ассортимент российской продукции и спектр предлагаемых услуг. Весь процесс строительства, а также ведение всего этого проекта я курировал с самого начала, поэтому появление такого знакового для KSB объекта в России можно считать в том числе и моей заслугой. К слову хочу заметить, что инженерные си-

стемы нашего комплекса (ОВК, питьевое и противопожарное водоснабжение), оснащены исключительно насосным оборудованием KSB, в том числе популярными насосами серии Eta и Calio, скважинными насосами UPA и установками повышения давления Nuamat российской сборки.

В таком случае Вы, как никто другой, сможете ответить на вопрос, сложно ли создать производственную площадку в России?

Безусловно, локализация производства, особенно в Москве, представляет собой достаточно сложный и долгий процесс, связано это и с плотностью городской застройки, прежде всего, и с распределением промышленных зон, которые в большинстве своем вынесены за пределы города. При выборе места мы старались учесть удобство организации движения грузового транспорта и транспортную доступность для сотрудников компании, в том числе добирающихся на работу общественным транспортом. Кроме того, сам процесс оформления документов, согласования всех условий, прохождения итоговой проверки и, наконец, получения разрешения на ввод здания в эксплуатацию достаточно долгий и трудоемкий. Компании, решившей локализовать производство в России, необходимо очень тщательно подходить к планированию работы с учетом требований и особенностей местного законодательства, а также принятых норм и стандартов проектирования и строительства. Это позволит существенно сократить продолжительность строительства в целом.

Как Вы думаете, локализация иностранных производств в России – это логичное проявление глобализации или последствия современных экономических и политических изменений?

Локализация производств – это в большей мере неизбежный процесс для многих иностранных компаний, которые планируют расширять горизонты своего бизнеса, увеличивать долю своего присутствия на мировом рынке и развиваться в мировом масштабе. Цель любой локализации – в том числе оптимизация процесса работы и взаимодействия на локальном рынке, т. е. со-

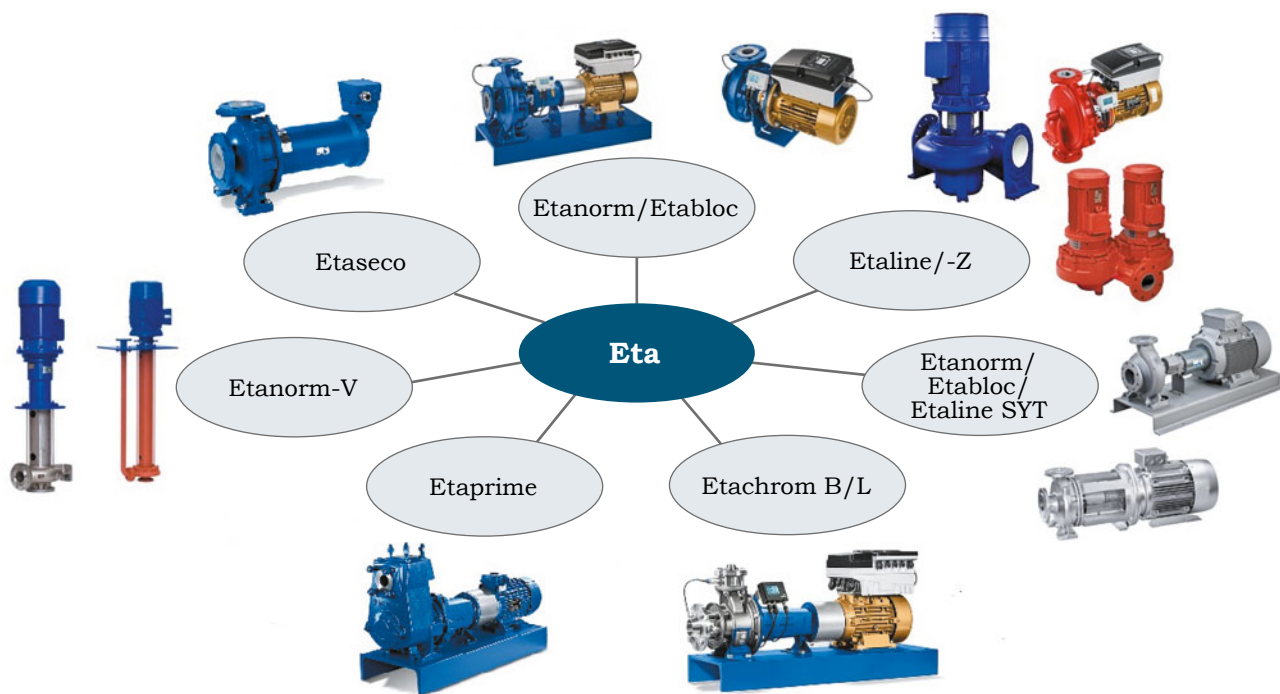
кращение сроков поставки, упрощение логистики, документооборота и т. п. Данная стратегия была намечена концерном еще в 2008 г., как только на российском рынке стал отмечаться стабильно растущий спрос на оборудование KSB стандартных позиций. А политико-экономические тенденции дали лишь импульс для ускорения ее внедрения.

Как сочетаются российское и немецкое на производственной площадке российского дочернего предприятия немецкого концерна?

Производственный комплекс ООО «КСБ» – это настоящий симбиоз немецких технологий и российского характера, знаний, стойкости и трудолюбия. Наш комплекс оснащен современным высокотехнологичным оборудованием для сборки насосов и насосных установок, мы всегда используем только высококачественные комплектующие. К со-

жалению, в настоящий момент в большей степени они пока европейского происхождения, т.к. российские аналоги не всегда могут пройти внутренний аудит качества, но мы находимся в постоянном поиске новых поставщиков качественных российских комплектующих. Мы также используем документацию и опыт многолетних наработок аналогичных производств концерна KSB в других странах. С 2016 г. ООО «КСБ» является членом Российской ассоциации производителей насосов (РАПН), т.к. сборка, агрегатирование, испытание оборудования KSB на тот момент уже была хорошо налажена и осуществлялась на арендованных площадях в Московской области. Вся продукция российской сборки соответствует техническим регламентам Таможенного союза и имеет документы, подтверждающие производство в России.





И, наконец, каковы Ваши прогнозы и планы на следующий год? На чем, прежде всего, сосредоточите свое внимание, какое направление станет приоритетным в работе и каких результатов ожидаете достичь?

С середины следующего года мы планируем при поддержке наших коллег из Германии внедрить технологию компонентной сборки стандартных насосов серии Eta, что послужит увеличению степени локализации нашей продукции в России.

Предполагается, что непосредственно сами насосы будут собираться в производственном комплексе ООО «КСБ» из готовых компонентов (корпус насоса, рабочее колесо, подшипниковая опора, торцовое уплотнение). Это позволит нам сократить сроки поставки агрегатов, обеспечить большее разнообразие применяемых материалов и предоставит больше возможностей по замене отдельных элементов на компоненты российского производства. ●

Наши технологии. Ваш успех.

www.ksb.ru

